

PLAN ESTRATÉGICO INCIBE 2023-2025

Plan de actuación anual 2024

ÍNDICE

1. Objeto y alcance del presente documento	3
2. Objetivo 1. Fortalecimiento de la ciberseguridad	4
3. Objetivo 2. Impulso del ecosistema empresarial del sector de la ciberseguridad	6
4. Objetivo 3. Estímulo de España como nodo internacional en el ámbito de la ciberseguridad	7

1. OBJETO Y ALCANCE DEL PRESENTE DOCUMENTO

El objeto del presente documento es identificar el plan de actuación anual 2024 que emana del Plan Estratégico Plurianual 2023-2025 de INCIBE.

INCIBE, como entidad integrante del sector público estatal, está sometida al control de eficacia y supervisión continua, quedando sometida al régimen presupuestario regulado por la Ley 47/2003, de 26 de noviembre, General Presupuestaria.

De acuerdo con dicha ley, INCIBE elaborará un presupuesto de explotación que detallará los recursos y dotaciones anuales correspondientes y un presupuesto de capital con el mismo detalle. Los presupuestos de explotación y de capital se integrarán en los Presupuestos Generales del Estado. Asimismo, y cumpliendo con lo dispuesto en esta ley se formulará anualmente un programa de actuación plurianual.

Con esta finalidad y a fin de poder alinear el Plan Estratégico de INCIBE con el programa plurianual ministerial del Ministerio para la Transformación Digital y de la Función Pública, a principios de cada año se presentará al Consejo de Administración una propuesta de contribución de las líneas de actuación a dichos objetivos, la cual estará condicionada por la dotación presupuestaria de INCIBE como sociedad mercantil estatal y a la ejecución del Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia.

2. OBJETIVO 1. FORTALECIMIENTO DE LA CIBERSEGURIDAD DE LA CIUDADANÍA, PYMES Y PROFESIONALES

Peso (LA)	Línea de actuación y medida	Peso (M)	Indicador de medida	Valor Meta	IMPACTO (outcome)	Subindicador (componentes del Indicador)	Valor Meta	Valor Aceptable	Valor Mínimo	Peso	
LÍNEA 1.1. Promoción de la concienciación y la información											
12%	MEDIDA 1 Fortalecimiento de las capacidades de ciberseguridad de la ciudadanía y menores	6%	Acciones para el fortalecimiento de las capacidades de ciberseguridad de ciudadanos y menores	100%	KGI 1.1.: Desarrollo de 300 acciones desarrolladas para incrementar la concienciación	Transformación digital cibersegura de la ciudadanía				2%	
						Sub 1. Coordinación mensual con las universidades firmantes de convenios al amparo de la IP de CyberCamp	100%	80%	60%	40%	
						Sub 2. Desarrollo del nuevo portal web de CyberCamp	100%	80%	60%	30%	
						Sub 3. Puesta en operación de la nueva versión mejorada del APP CONAN mobile	100%	80%	60%	30%	
						Dinamización de la red territorial de concienciación y formación en ciberseguridad				2%	
						Sub 1. Gestión de las experiencias itinerantes (Roadshow, Realidad virtual y Stand)	100%	80%	60%	40%	
						Sub 2. Desarrollo del espacio web de experiencia itinerantes (donde puedas apuntarte, descargarlo, compartirlo, suscribirte)	100%	80%	60%	30%	
	Sub 3. Cooperación con la red de centros de FP para la formación en ciberseguridad	100%	80%	60%	30%						
	MEDIDA 2 Fortalecimiento de las capacidades de ciberseguridad de los profesionales	7%	Acciones para el fortalecimiento de las capacidades de ciberseguridad de los profesionales	100%	KGI 1.1.: Desarrollo de 300 acciones desarrolladas para incrementar la concienciación	IS4k					2%
						Sub 1. Evolución de la línea de reporte para alineamiento con la DSA	100%	80%	60%	40%	
						Sub 2. Programa de apoyo al análisis forense para víctimas de ciberacoso	100%	80%	60%	30%	
						Sub 3. Estudio sobre la ciberseguridad del menor en España	100%	80%	60%	30%	
						Transformación digital cibersegura de actores claves				4%	
						Sub 1. Acuerdos de colaboración con asociaciones y entidades profesionales de los sectores estratégicos identificados por la NIS 2 (coordinación mensual)	100%	80%	60%	25%	
Sub 2. Coordinación mensual con la IP de colectivos infrarrepresentados y personas con discapacidad						100%	80%	60%	25%		
Sub 3. Cooperación internacional con organismos público-privados (OEA, multinacionales, WEF)	100%	80%	60%	25%							
MEDIDA 3 Fortalecimiento de las capacidades de soporte y respuesta a incidentes	6%	Acciones para el fortalecimiento de las capacidades de soporte y respuesta a incidentes	100%	KGI 1.2.: Desarrollo de 50 actuaciones para el fortalecimiento de las capacidades de soporte y respuesta a incidentes	Competiciones de hacking ético territoriales					3%	
					Sub 1. Colaboración con las asociaciones y entes locales para la organización de CTF	100%	80%	60%	50%		
					Sub 2. Reuniones con los organizadores de las asociaciones	100%	80%	60%	50%		
					Respuesta incidentes de ciberseguridad para ciudadanos y entidades de derecho privado				2%		
					Sub 1. Refuerzo de las capacidades del departamento de gestión de crisis y emergencias	100%	80%	60%	16%		
12%	MEDIDA 3 Fortalecimiento de las capacidades de soporte y respuesta a incidentes	6%	Acciones para el fortalecimiento de las capacidades de soporte y respuesta a incidentes	100%	KGI 1.2.: Desarrollo de 50 actuaciones para el fortalecimiento de las capacidades de soporte y respuesta a incidentes	Sub 2. Refuerzo de las capacidades del 017, mediante colaboración con la FEMP	100%	80%	60%	16%	
						Sub 3. Impulso a la colaboración con los CERT autonómicos y la red de CERTS privados	100%	80%	60%	17%	
						Sub 4. Impulso a las capacidades de IA aplicadas en INCIBE-CERT	100%	80%	60%	17%	
						Sub 5. Desarrollo de guía para aplicación en la gestión de crisis en empresas	100%	80%	60%	17%	
						Sub 6. Diseño y puesta en marcha de un nuevo procedimiento de escalado a la DG de incidentes de alto interés en 24x7	100%	80%	60%	17%	
						Respuesta incidentes de ciberseguridad para operadores críticos y esenciales				2%	
						Sub 1. Lanzamiento y ejecución del portfolio de servicios para sectores estratégicos	100%	80%	60%	50%	
						Sub 2. Ampliación del servicio de divulgación de vulnerabilidades	100%	80%	60%	50%	
						Fortalecimiento capacidades internas soporte y respuesta				2%	
						Sub 1. Adecuación del SGSI a la nueva versión de la norma UNE ISO/IEC 27001:2023	100%	80%	60%	50%	
						Sub 2. Diseño y construcción del mapa normativo en ciberseguridad con actualización periódica según evolución de las diferentes normativas	100%	80%	60%	50%	

						Operadores de servicios críticos y proveedores de sectores estratégicos					3%	
						Sub 1. Incremento de la difusión de alertas de incidentes por sectores estratégicos en régimen 24 horas	100%	80%	60%		16%	
						Sub 2. Diseño y definición del modelo de guía de gestión de incidentes por sectores estratégicos adaptadas a la NIS 2	100%	80%	60%		16%	
						Sub 3. Creación y desarrollo del laboratorio de gestión de incidentes del sector de transporte viario y ferroviario	100%	80%	60%		17%	
						Sub 4. Lanzamiento del nuevo servicio de ciber ejercicios nacionales	100%	80%	60%		17%	
						Sub 5. Implantación de mejoras en la seguridad de los mecanismos de control de acceso	100%	80%	60%		17%	
						Sub 6. Migración de herramientas o servicios al nuevo entorno orientado a micros servicios basado en micros servicios	100%	80%	60%		17%	
						Nuevas capacidades tecnológicas para mejorar la prestación de los servicios					3%	
						Sub 1. Desarrollo de una nueva versión de la plataforma de acceso a los servicios que INCIBE presta a entidades estratégicas	100%	80%	60%		50%	
						Sub 2. Desarrollo de una nueva versión del sistema de descubrimiento y monitorización de la seguridad de activos de entidades estratégicas	100%	80%	60%		50%	
LÍNEA 1.3. Impulso de la colaboración público-privada y público-públicos y de la RSE												
12%	MEDIDA 5 Consolidación del programa de trabajo de ciberseguridad nacional	6%	Acciones para la consolidación del programa de trabajo de ciberseguridad nacional	100%	KGI 1.3.: Desarrollo de 60 acciones público privadas de colaboración y/o para el desarrollo de la RSE	Acciones para consolidar el entorno de Ciberseguridad nacional					6%	
						Sub 1. Seguimiento de convenios Fiscalía General del Estado y el Ministerio del Interior, y firma con CGPJ	100%	80%	60%		50%	
						Sub 2. Impulsar las actuaciones internacionales en el seno del Consejo Nacional de Ciberseguridad	100%	80%	60%		50%	
	MEDIDA 6 Desarrollo de la Responsabilidad Social Empresarial de INCIBE	4%	Acciones para el desarrollo de la Responsabilidad Social Empresarial	100%		Programa formativo						4%
						Sub 1. Impulso a los programas de prácticas de formación de la FP y universitario	100%	80%	60%		50%	
						Sub 2. Impulso a proyectos de participación ciudadanía en ciberseguridad (Tu barrio Ciber)	100%	80%	60%		50%	

3. OBJETIVO 2. IMPULSO DEL ECOSISTEMA EMPRESARIAL DEL SECTOR DE LA CIBERSEGURIDAD

Peso (LA)	Línea de actuación y medida	Peso (M)	Indicador de medida	Valor Meta	IMPACTO (outcome)	Subindicador (componentes del Indicador)	Valor Meta	Valor Aceptable	Valor Mínimo	Peso		
LÍNEA 2.1. Impulso y fortalecimiento de la industria de ciberseguridad												
14%	MEDIDA 7 Promoción de iniciativas emprendedoras de ciberseguridad	7%	Impulso al emprendimiento	100%	KGI 2.1.: Desarrollo de 50 actuaciones que impulsen la visibilidad de las empresas españolas	Desarrollo de un programa de acompañamiento a nuevos proyectos				7%		
						Sub 1. Programa de apoyo a la creación de spin-off universitarias en ciberseguridad	100%	80%	60%	50%		
						Sub 2. Gestión de la IP de emprendimiento - conversión de proyectos	100%	80%	60%	50%		
	Incorporación de acciones de internacionalización											
	MEDIDA 8 Internacionalización de la industria de ciberseguridad	7%	Acciones de internacionalización	100%		Sub 1. Acciones de apoyo a las empresas de la industria nacional de ciberseguridad que impulsen su crecimiento internacional	100%	80%	60%	25%		
						Sub 2. Apoyo a la inversión extranjera en el lanzamiento de proyectos de ciberseguridad en España	100%	80%	60%	25%		
Sub 3. Acciones de refuerzo a los fondos de inversión nacionales en ciberseguridad					100%	80%	60%	25%				
					Sub 4. Atracción de compradores, inversores y delegaciones internacionales	100%	80%	60%	25%			
LÍNEA 2.2. Fomento de la I+D+i en ciberseguridad												
13%	MEDIDA 9 Transformación de la I+D+i en activos de alto valor añadido	7%	Actuaciones de transformación de la I+D+i	100%	KGI 2.2.: Compromisos del gasto del 100%	Compra Pública Innovadora				7%		
						Sub 1. Desarrollo de la 4ª convocatoria de la CPI	100%	80%	60%	40%		
						Sub 2. Despliegue de una estrategia de recuperación de la inversión del programa CPI	100%	80%	60%	30%		
	Sub 3. Lanzamiento de las convocatorias de financiación en cascada del NCC	100%	80%	60%		30%						
	MEDIDA 10 Desarrollo de programas de I+D+i y fortalecimiento de las capacidades en ciberseguridad por universidades	7%	Acciones de fortalecimiento o impulso de la I+D+i	100%		Desarrollo de la red de Cátedras y Proyectos Estratégicos de ciberseguridad en España					7%	
						Sub 1. Coordinación mensual con los responsables de Cátedras de Universidades	100%	80%	60%	50%		
Sub 2. Coordinación mensual con los responsables de Proyectos Estratégicos de Universidades					100%	80%	60%	50%				
LÍNEA 2.3. Promoción del talento en ciberseguridad												
8%	MEDIDA 11 Fomento, detección y aprovechamiento del talento en ciberseguridad	4%	Actuaciones para la mejora del talento	100%	KGI 2.3.: 10.260 profesionales formados en ciberseguridad	Actuaciones formativas especializadas en ciberseguridad				4%		
						Sub 1. Despliegue de la oferta formativa de 10.260 plazas en ciberseguridad a través de la red académica	100%	80%	60%	100%		
	MEDIDA 12 Identificación e impulso de acciones formativas para favorecer la integración	4%	Fomento e integración del talento	100%		Programa de retención de talento en INCIBE					4%	
						Sub 1. Incremento de la inversión en formación del personal de INCIBE	100%	80%	60%	50%		
					Sub 2. Actualización del estudio Análisis y diagnóstico del mercado de la ciberseguridad y talento de ciberseguridad en España.	100%	80%	60%	50%			

4. OBJETIVO 3. ESTÍMULO DE ESPAÑA COMO NODO INTERNACIONAL EN EL ÁMBITO DE LA CIBERSEGURIDAD

Peso (LA)	Línea de actuación y medida	Peso (M)	Indicador de medida	Valor Meta	IMPACTO (outcome)	Subindicador (componentes del Indicador)	Valor Meta	Valor Aceptable	Valor Mínimo	Peso
LÍNEA 3.1. Consolidación del programa de trabajo de ciberseguridad europeo										
8%	MEDIDA 13 Apoyo técnico y económico a las empresas españolas	4%	Posicionamiento del NCC-ES INCIBE	100%	KGI 3.1.: Desarrollo de 25 actuaciones para la consolidación del programa de trabajo	NCC-ES INCIBE				4%
						Sub 1. Liderazgo de iniciativas con las Agencias Europeas relacionadas con la ciberseguridad y ciberdefensa	100%	80%	60%	40%
						Sub 2. Participación activa en los WG del NCC	100%	80%	60%	30%
	Sub 3. Impulso a la oficina de proyectos europeos	100%	80%	60%		30%				
	Actuaciones para facilitar el alineamiento y las capacidades de INCIBE					4%				
MEDIDA 14 Alineamiento con el marco regulatorio y legislativo europeo	4%	Acciones para el desarrollo del posicionamiento de INCIBE	100%	Sub 1. Cooperación internacional en el refuerzo de las capacidades de respuesta en sectores estratégicos en el marco de la OTAN y aliados estratégicos	100%	80%	60%	100%		
LÍNEA 3.2. Desarrollo del nodo de ciberseguridad nacional y autonómico										
13%	MEDIDA 15 Impulso y asesoramiento a la innovación en ciberseguridad	7%	Actuaciones para apoyar a la creación de ecosistemas para la ciberseguridad	100%	KGI 3.2.: Desarrollo de 50 actuaciones que contribuyan al desarrollo del nodo de ciberseguridad nacional y autonómico	Centros Demostradores de ciberseguridad				7%
						Sub 1. Puesta en marcha del centro demostrador de León siguiendo el programa operativo	100%	80%	60%	50%
	Sub 2. Comenzar los procesos de acreditación en la ISO 17025 como laboratorio de ensayo y calibración	100%	80%	60%		50%				
	RETECH					7%				
	MEDIDA 16 Puesta en marcha de proyectos territoriales de transformación digital	7%	Acciones para apoyar proyectos tractores fomentando el intercambio de conocimiento	100%		Sub 1. Completar el despliegue de RETECH en el conjunto de las CCAA	100%	80%	60%	50%
Sub 2. Desarrollo de los programas operativos	100%	80%	60%	50%						
LÍNEA 3.3. Identificación y desarrollo de actuaciones y controles para evitar la exposición al riesgo										
8%	MEDIDA 17 Identificación y desarrollo de instrumentos jurídicos	3%	Actuaciones para favorecer la ejecución	100%	KGI 3.3.: 100% de actuaciones implantadas para mitigar el riesgo	Desarrollo de instrumentos jurídicos				3%
						Sub 1. Adecuación de los mecanismos de INCIBE a los requisitos del MRR	100%	80%	60%	100%
	Seguimiento y ejecución del PRTR					4%				
	Sub 1. Adecuación de los procedimientos a los requisitos del MRR	100%	80%	60%		20%				
	Sub 2. Diseño y supervisión del Plan Antifraude	100%	80%	60%		20%				
	Sub 3. Diseño del procedimiento de comunicación del PRTR para entidades	100%	80%	60%		20%				
Sub 4. Supervisión del cumplimiento del procedimiento de comunicación del PRTR para entidades	100%	80%	60%	20%						
MEDIDA 18 Identificación y desarrollo de actuaciones de seguimiento de ejecución del PRTR	4%	Actuaciones para controlar el riesgo de seguimiento y ejecución del PRTR	100%	Sub 5. Análisis de la evolución mensual de impactos en comunicación	100%	80%	60%	20%		