



PLAN ESTRATÉGICO INCIBE 2023-2025

Plan de actuación anual 2025

ÍNDICE

1. Objeto y alcance del presente documento	3
2. Objetivo 1. Fortalecimiento de la ciberseguridad	4
3. Objetivo 2. Impulso del ecosistema empresarial del sector de la ciberseguridad	5
4. Objetivo 3. Estímulo de España como nodo internacional en el ámbito de la ciberseguridad	6

1. OBJETO Y ALCANCE DEL PRESENTE DOCUMENTO

El objeto del presente documento es identificar el plan de actuación anual 2025 que emana del Plan Estratégico Plurianual 2023-2025 de INCIBE.

INCIBE, como entidad integrante del sector público estatal, está sometida al control de eficacia y supervisión continua, quedando sometida al régimen presupuestario regulado por la Ley 47/2003, de 26 de noviembre, General Presupuestaria.

De acuerdo con dicha ley, INCIBE elaborará un presupuesto de explotación que detallará los recursos y dotaciones anuales correspondientes y un presupuesto de capital con el mismo detalle. Los presupuestos de explotación y de capital se integrarán en los Presupuestos Generales del Estado. Asimismo, y cumpliendo con lo dispuesto en esta ley se formulará anualmente un programa de actuación plurianual.

Con esta finalidad y a fin de poder alinear el Plan Estratégico de INCIBE con el programa plurianual ministerial del Ministerio para la Transformación Digital y de la Función Pública, a principios de cada año se presentará al Consejo de Administración una propuesta de contribución de las líneas de actuación a dichos objetivos, la cual estará condicionada por la dotación presupuestaria de INCIBE como sociedad mercantil estatal y a la ejecución del Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia.

2. OBJETIVO 1. FORTALECIMIENTO DE LA CIBERSEGURIDAD DE LA CIUDADANÍA, PYMES Y PROFESIONALES

Peso (LA)	Línea de actuación y medida	Peso (M)	Indicador de medida	Valor Meta	IMPACTO (outcome)	Subindicador (componentes del Indicador)	Valor Meta	Valor Aceptable	Valor Mínimo	Peso
LÍNEA 1.1. Promoción de la concienciación y la información										
16%	MEDIDA 1 Fortalecimiento de las capacidades de ciberseguridad de la ciudadanía y menores	7%	Acciones para el fortalecimiento de las capacidades de ciberseguridad de ciudadanos y menores	100%	KGI 1.1.: Desarrollo de 300 acciones desarrolladas para incrementar la concienciación	Incremento de un 60% en la ejecución prevista en los convenios firmados con las Universidades al amparo de las IP de Cátedras y Cybercamp	100%	80%	60%	2%
						Mantenimiento del número de eventos y acciones realizadas en 2024	100%	80%	60%	3%
						Incremento de un 10% del número de impactos en medios de información para aumentar la visibilidad de INCIBE	100%	80%	60%	2%
	MEDIDA 2 Fortalecimiento de las capacidades de ciberseguridad de los profesionales	9%	Acciones para el fortalecimiento de las capacidades de ciberseguridad de los profesionales	100%		Incremento del 100% del número de ciber ejercicios	100%	80%	60%	3%
						Incremento de un 10% del número de participantes en los ciber ejercicios	100%	80%	60%	3%
						Realización de 17 competiciones de CTF en Universidades para la identificación y selección de los equipos masculinos y femeninos de hackers	100%	80%	60%	3%
LÍNEA 1.2. Capacidades para la ayuda, soporte y respuesta frente a riesgos, amenazas e incidentes										
18%	MEDIDA 3 Fortalecimiento de las capacidades de soporte y respuesta a incidentes	4%	Acciones para el fortalecimiento de las capacidades de soporte y respuesta a incidentes	100%	KGI 1.2.: Desarrollo de 50 actuaciones para el fortalecimiento de las capacidades de soporte y respuesta a incidentes	Incremento de un 40% del número de efectivos con disponibilidad horaria para atender el servicio de soporte y respuesta	100%	80%	60%	2%
						Renovación de los certificados en 2025 (ENS (categoría media), ISO/IEC 27001:2022, UNE-ISO/IEC 9001:2015)	100%	80%	60%	2%
	MEDIDA 4 Fortalecimiento de las capacidades de resiliencia y recuperación de los operadores de servicios críticos y proveedores de sectores estratégicos	14%	Acciones para el fortalecimiento de las capacidades de resiliencia y recuperación de los operadores de servicios críticos y proveedores de sectores estratégicos	100%		Creación de 5 ISAC sectoriales	100%	80%	60%	5%
						Elaboración de 8 guías sectoriales de gestión de incidentes a Directiva NIS2	100%	80%	60%	5%
						Migración de 20 productos y aplicaciones en INCIBE	100%	80%	60%	2%
						Integración de una aplicación en A3 BI	100%	80%	60%	2%
LÍNEA 1.3. Impulso de la colaboración público-privada y público-públicos y de la RSE										
6%	MEDIDA 5 Consolidación del programa de trabajo de ciberseguridad nacional	2%	Acciones para la consolidación del programa de trabajo de ciberseguridad nacional	100%	KGI 1.3.: Desarrollo de 60 acciones públicas y/o para el desarrollo de la RSE	Incremento de un 12% de las acciones a desarrollar en el ámbito nacional	100%	80%	60%	2%
						Mantenimiento del número de personas formadas	100%	80%	60%	2%
	MEDIDA 6 Desarrollo de la Responsabilidad Social Empresarial de INCIBE	4%	Acciones para el desarrollo de la Responsabilidad Social Empresarial	100%		Realización del estudio de agentes digitalizadores y empresas del sector de ciberseguridad	100%	80%	60%	2%

3. OBJETIVO 2. IMPULSO DEL ECOSISTEMA EMPRESARIAL DEL SECTOR DE LA CIBERSEGURIDAD

Peso (LA)	Línea de actuación y medida	Peso (M)	Indicador de medida	Valor Meta	IMPACTO (outcome)	Subindicador (componentes del Indicador)	Valor Meta	Valor Aceptable	Valor Mínimo	Peso
LÍNEA 2.1. Impulso y fortalecimiento de la industria de ciberseguridad										
9%	MEDIDA 7 Promoción de iniciativas emprendedoras de ciberseguridad	6%	Impulso al emprendimiento	100%	KGI 2.1.: Desarrollo de 50 actuaciones que impulsen la visibilidad de las empresas españolas	Definición del modelo para otorgar préstamos participativos convertibles	100%	80%	60%	3%
						Mantener el número de charlas de INCIBE Emprende	100%	80%	60%	3%
	MEDIDA 8 Internacionalización de la industria de ciberseguridad	3%	Acciones de internacionalización	100%		Mantener el número de participantes en las acciones de internacionalización que desarrolla INCIBE	100%	80%	60%	3%
LÍNEA 2.2. Fomento de la I+D+i en ciberseguridad										
9%	MEDIDA 9 Transformación de la I+D+i en activos de alto valor añadido	6%	Actuaciones de transformación de la I+D+i	100%	KGI 2.2.: Compromisos del gasto del 100%	Duplicar el número de propuestas a convocatorias europeas de valor añadido de I+D+i	100%	80%	60%	3%
						Incrementar hasta 2 millones de euros la financiación europea para el desarrollo de proyectos transformadores	100%	80%	60%	3%
	MEDIDA 10 Desarrollo de programas de I+D+i y fortalecimiento de las capacidades en ciberseguridad por universidades	3%	Acciones de fortalecimiento o impulso de la I+D+i	100%		Aprobación de 50 adendas por las Universidades al amparo de la IP de Cátedras y Proyectos Estratégicos	100%	80%	60%	3%
LÍNEA 2.3. Promoción del talento en ciberseguridad										
10%	MEDIDA 11 Fomento, detección y aprovechamiento del talento en ciberseguridad	4%	Actuaciones para la mejora del talento	100%	KGI 2.3.: 10.260 profesionales formados en ciberseguridad	Lanzamiento de 3 convocatorias de cursos de especialización en ciberseguridad de al menos 250 horas	100%	80%	60%	4%
						Desarrollo de 5 acciones de capacitación interna sobre las aplicaciones y herramientas de INCIBE	100%	80%	60%	3%
	MEDIDA 12 Identificación e impulso de acciones formativas para favorecer la integración	6%	Fomento e integración del talento	100%		Realización de 3 cursos de formación para el empleo	100%	80%	60%	3%

4. OBJETIVO 3. ESTÍMULO DE ESPAÑA COMO NODO INTERNACIONAL EN EL ÁMBITO DE LA CIBERSEGURIDAD

Peso (LA)	Línea de actuación y medida	Peso (M)	Indicador de medida	Valor Meta	IMPACTO (outcome)	Subindicador (componentes del Indicador)	Valor Meta	Valor Aceptable	Valor Mínimo	Peso
LÍNEA 3.1. Consolidación del programa de trabajo de ciberseguridad europeo										
10%	MEDIDA 13 Apoyo técnico y económico a las empresas españolas	4%	Posicionamiento del NCC-ES INCIBE	100%	KGI 3.1.: Desarrollo de 25 actuaciones para la consolidación del programa de trabajo	Realización de 7 de acciones de internacionalización	100%	80%	60%	2%
	MEDIDA 14 Alineamiento con el marco regulatorio y legislativo europeo	6%	Acciones para el desarrollo del posicionamiento de INCIBE	100%		Realización de 4 pilotos en reuniones ENISA	100%	80%	60%	2%
						Realización de 32 sesiones informativas en el ámbito provincial enfocadas a la NIS2	100%	80%	60%	6%
LÍNEA 3.2. Desarrollo del nodo de ciberseguridad nacional y autonómico										
15%	MEDIDA 15 Impulso y asesoramiento a la innovación en ciberseguridad	9%	Actuaciones para apoyar a la creación de ecosistemas para la ciberseguridad	100%	KGI 3.2.: Desarrollo de 50 actuaciones que contribuyan al desarrollo del nodo de ciberseguridad nacional y autonómico	Fortalecimiento de las capacidades del Laboratorio y centro demostrador de INCIBE enmarcado en la Ley de Ciberresiliencia (CRA) mediante la realización de ensayos de ciberseguridad sobre tecnologías 5G conforme a las nuevas regulaciones europeas y estándares de referencia	100%	80%	60%	5%
						Fortalecimiento de las capacidades del Laboratorio y centro demostrador de INCIBE enmarcado en la Ley de Ciberresiliencia (CRA) la realización de ensayos de ciberseguridad sobre tecnologías IoT conforme a las nuevas regulaciones europeas y estándares de referencia	100%	80%	60%	2%
						Creación del laboratorio de ciberseguridad industrial del sector de la energía enmarcado en la Ley de Ciberresiliencia (CRA)	100%	80%	60%	2%
	MEDIDA 16 Puesta en marcha de proyectos territoriales de transformación digital	6%	Acciones para apoyar proyectos tractores fomentando el intercambio de conocimiento	100%		Realización de 2 reuniones con el grupo de trabajo de ciberseguridad de la Conferencia Sectorial de Ciberseguridad	100%	80%	60%	3%
						Elaboración del mapa de refuerzo de las capacidades regionales de ciberseguridad 2024-2026 con base al programa RETECH	100%	80%	60%	3%
LÍNEA 3.3. Identificación y desarrollo de actuaciones y controles para evitar la exposición al riesgo										
7%	MEDIDA 17 Identificación y desarrollo de instrumentos jurídicos	4%	Actuaciones para favorecer la ejecución	100%	KGI 3.3.: 100% de actuaciones implantadas para mitigar el riesgo	Incremento de un 5% del número de empleados de INCIBE	100%	80%	60%	2%
						Realización de 4 análisis internos para llevar a cabo la implantación y seguimiento de las acciones correctivas derivadas de los planes de acción de la IGAE	100%	80%	60%	2%
	MEDIDA 18 Identificación y desarrollo de actuaciones de seguimiento de ejecución del PRTR	3%	Actuaciones para controlar el riesgo de seguimiento y ejecución del PRTR	100%		Realización de 18 controles internos para controlar el riesgo de seguimiento y ejecución del PRTR	100%	80%	60%	3%